

ব্যাংকিং ■ মোহাম্মদ ফরাসউদ্দিন

প্রথম আলো
০৯-০৯-১২
১২-১২

হলমার্ক কেলেঙ্কারি : তারপর?

সোনালী ব্যাংকের ব্যর্থতাই হোক অথবা যোগসাজশ—হলমার্ক নামীয় অর্থাৎ একটি গ্রুপের ২৬৬৮ কোটি টাকাসহ রূপসী বাংলা শাখা থেকে তুয়া ও প্রথম বিশ্ব জালিয়াতির মাধ্যমে মোট ৩৬০৭ কোটি টাকা আত্মসাৎ হয়ে গেছে। ঘটনাস্থল সবচেয়ে বড় ব্যাংক কেলেঙ্কারি না হলেও বাংলাদেশের ব্যাংকিং সেবা খাতের দক্ষতা বা মান যা বলা হয় তার চেয়ে অনেক ভালো। মূল্যায়নকারী হিসেবে বর্তমান নিবন্ধকার অনেকটাই খামোশ হয়ে গেছেন।

২০০২ সালে পাঁচটি ব্যাংক থেকে ওম গ্রুপ নামের এক ভারতীয় ব্যবসায়ীর কারচুপি করে ৩০০ কোটি টাকা হাতিয়ে নেওয়া, ২০০৬ সালে জনপ্রতিভে হাওয়া তখন সম্পূর্ণজনদের কোনো রকম ডেকে না লিখেই ৫৯৬ কোটি টাকা তহরপ করা এবং ২০০৭ সালে ইউগ্রামের ট্রান্সফার জাল করা স্থানীয় এলসি দিয়ে ৬২২ কোটি টাকা গ্যাবের করে দেওয়ার ঘটনাগুলোও চাঞ্চল্যকর। তবে সবচেয়ে অস্বাভাবিক হলো, ডেসটিনি গ্রুপের অধ্যক্ষের ঘটনাবলি প্রকাশ পাওয়ার তিন মাস পরে একটি সোনালী ব্যাংক রাকত ওই কেলেঙ্কারির অধিবেদনামতে সংশ্লিষ্ট মূল অ্যাকাউন্ট থেকে ৪৫০০ কোটি টাকা হর্তকর্তাদের ব্যক্তিগত অ্যাকাউন্টে স্থানান্তর করা, যা নিজরিবিনী। পরিচালকের বিষয়, এসব ব্যাংকিং ব্যবস্থার আনুষ্ঠানিক ক্ষয়কারী জালিয়াতি, তহরপ ও আত্মসাৎের তেমন বিচার হচ্ছে না, হবে বলেও মনে হয় না। যদি রাজনৈতিক নেতৃত্ব, সশীল সন্ত্রাস এবং একটি একত্রিক ও বহুগুণিত মিডিয়া সন্ত্রাসে এসব জঘন্য অপরাধের বিচারে কৃতসংকল্প বা সোচ্চার না হয়, তাহলে জনগণকে কিংবা অরাজকতার অন্ধকারে ফেলে দেওয়া হতে পারে।

ব্যাংকিং খাতের আরও কয়েকটি ঘটনাবলি মূল্য করা যেতে পারে। শতকরা ১০০ ভাগ প্রতিশ্রুতির বিপরীতে ঋণ, ঋণগ্রহণ অথবা সুব মওকুফ করার বিধান আইনসিদ্ধ হতে পারে, এমনকি কেউ কেউ এর ফলে খেলাপি ঋণে ক্রমশ হ্রাসে আত্মপ্রসাদ লাভ করতে পারেন। কিন্তু আসলে এ ধরনের মওকুফে বড় ধরনের নৈতিক স্থলনের অভিযোগ থেকে যায়। এর ফলে শ্রমিকের কিছু ঋণগ্রহীতা অবশ্যই ঋণ পরিশোধ না করে পার পেয়ে যেতে উৎসাহী হতে পারে।

ব্যাংকিং ব্যবস্থাপনার মূল চালিকাশক্তি ও অভিভাবক বাংলাদেশ ব্যাংককে নানাভাবে দুর্বল করে রাখা হয়েছে। প্রতিষ্ঠানটিকে স্বায়ত্তশাসন তো দূরের কথা, তেমন কোনো কার্যকর স্বাধীনতাও দেওয়া হয়নি। কো-অর্ডিনেশন কাউন্সিল গঠনে গভর্নরের কোনো ভূমিকাই রাখা হয়নি, যদিও সেইব্যবস্থার বিপত্তি তিন বছরে অর্থসচিবের মতো এটি সক্রিয় হয়েছে, সরকারি মালিকানাধীন বাণিজ্যিক ও বিশেষায়িত ব্যাংকিং প্রতিষ্ঠানের নজরদারিতে কেন্দ্রীয় ব্যাংকের ক্ষমতা থাকলেও পরিচালনা পর্ষদ ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক এবং উপব্যবস্থাপনা পরিচালক পদে সরকারি সদস্যনির্বাচনে নিয়োগ দিয়ে থাকে বলে বাংলাদেশ ব্যাংকের কার্যকরী নজরদারি অবশ্যই কার্যকর হচ্ছে। মৃত্যুর ওপর বাড়ার বা হিঁসেবে কেন্দ্রীয় ব্যাংককে অনেক দায়িত্ব ও ক্ষমতা হরণ করে অর্থ মন্ত্রণালয়ের ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগটি আবার চালু করা হয়েছে।

২০০৭ সালে একটি সর্বশাসা পরিবর্তন করা হয়। কেন্দ্রীয়ভাবে প্রতিযোগিতামূলক ব্যবস্থায় সরকারি মালিকানাধীন সব বাণিজ্যিক ব্যাংক ও বিশেষায়িত আর্থিক প্রতিষ্ঠানের কর্মসূচি ডেপুটি সেকেন্ডারি ম্যানেজারদের পদেরনির্ভর জনা পদবিন্যাস দেওয়া হয়। যে শক্তিশালী ও নিরপেক্ষ কর্মসূচি নির্দিষ্ট ছিল, তা বিলুপ্ত করে জেনারেল

ম্যানেজার পদের পদেরনির্ভর সংশ্লিষ্ট ব্যাংকের সরকার মনোনীত পরিচালনা পর্ষদের হাতে ন্যস্ত করা হয়। এর ফলে যেখা প্রতিযোগিতার সুফল বন্ধ করে দেওয়া হয়। এক ব্যাংক বা আর্থিক প্রতিষ্ঠান থেকে অন্য ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানে জেনারেল ম্যানেজার পর্যায়ে বদলির মাধ্যমে ব্যবস্থাপনার সমন্বিত ও সমৃদ্ধকরণের পথটিও বন্ধ করে দেওয়া হলো। অন্য একটি অস্বাভাবিক চিন্তায় একজনকে দুই তিন, চার এমনকি পাঁচজন উপব্যবস্থাপনা পরিচালকের পদ সৃষ্টি করে দক্ষতাহানি, বিভ্রান্তি ও দুর্নীতির পথ খুলে দেওয়া হয়েছে।

২০০৭-০৮ সময়ে একটি জরুরি প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেওয়া হয়নি। রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন চারটি বাণিজ্যিক ব্যাংককে করপোরেটাইজড করে লিমিটেড কোম্পানিতে নামমাত্র রূপান্তর করা হলেও ব্যাংকের শতভাগ মালিকানা এবং তৎসাময়িক পরিচালনা পর্ষদ ও ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ নিয়োগের জনসাধারণের কাছে শেয়ার বিক্রি করে পরিচালনা পর্ষদসহ সব ক্ষেত্রে অংশীদারি

ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষে। ওই শাখার ম্যানেজারকে নিয়ম অনুসারে তিন বছরের মাথায় বদলি না করে যে দুই বছর অতিরিক্ত ওই পদে রেখে দেওয়া হয়, সে সময়কালেই কেলেঙ্কারিটি ঘটে যায়। এ বদলি না করার দায়ও সোনালী ব্যাংকের উচ্চতর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষে।

তুয়া রক্তনি বিল, জাল করা হিসাব এবং সম্বন্ধিত অপ্রতুল ও প্রথাবিক্ত জামানতের বিপরীতে হলমার্ক গ্রুপকে ঋণ দেওয়ার ওরফে দেড় বছর পরে সোনালী ব্যাংকের একজন টৌপস জেনারেল ম্যানেজার দুর্নীতি ও কারচুপির সন্ধান পান। ২০১২ সালের জানুয়ারি মাসে তিনি পরিদর্শন ও অনুসন্ধানের সুপারিশ করেন। ব্যবস্থাপনা পরিচালক মৌখিকভাবে ওই সুপারিশ অনুমোদন করেন। তবে একজন উপব্যবস্থাপনা পরিচালক নাকি চার মাস ধরে অনুসন্ধান ও পর্যালোচনার কাজটি জোর করে তৌপসে রাখেন। এমনকি অনুসন্ধান ও পর্যালোচনার কাজটি প্রথমে জলশান ও হেড অফিস শাখায় শেষ করার পরই কেবল রূপসী

সম্পূর্ণতা, এমনকি অংশীদারির অভিযোগও উঠেছে। যে যা-ই বলুন না কেন, হলমার্ক কেলেঙ্কারি সরকারের জন্য বিপ্লবের এবং বিপজ্জনক একটি মহাকাঙ্ক্ষার। সৃষ্ট ও হত্ব অনুসন্ধানের প্রকৃত দোষী ও মাদনদাতা যোগসাজশকারীদের চিহ্নিত এবং বিচার করা সময়ের দাবি। বৈদ্যুতিক মিটারি বিদ্যেভাগের যুগে আসন্ন নির্বাচনের আগে জনপ্রিয়তা ধরে রাখার জন্য হলেও সৃষ্ট তদন্ত এবং বিচার ছাড়াও চিহ্নিত দুর্নীতিবাজদের সঙ্গে দূরত্ব সৃষ্টি করা ভালো হবে।

বিদ্যমান পরিস্থিতি বিবেচনা করে, ভবিষ্যতে যাতে এ ধরনের মূল্য কেলেঙ্কারি আবারও সংঘটিত না হয় সে জন্য একটি সুস্থ, সবল, স্বচ্ছ ও ন্যায়সংগতভাবে পরিচালিত ব্যাংকিং ব্যবস্থা জরুরি। সেই লক্ষ্যে নিম্নোক্ত সুপারিশগুলো বিবেচনা করে নেওয়া প্রয়োজন সরকারাদ্বয় সব সংশ্লিষ্ট মূল-
১. অর্থনৈতিক ব্যবস্থাপনার শীর্ষস্থানীয় বাজিরা কাজ বেশি কথা কম এবং কথা যদি বলতেই হবে, তা হলে একসূত্রে বলার নীতি অনুসরণ করতে পারেন।

২. বাংলাদেশ ব্যাংকের কাছে সরকারি মালিকানাধীন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানের নজরদারি মাত্ করা যেতে পারে। ১৯৯৬ সালের মতো ব্যাংকিং ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ বিলুপ্ত করা যেতে পারে।
৩. বাংলাদেশ ব্যাংকের ব্যাংক তদারকি ক্ষমতা বৃদ্ধি করতে হবে। একটি অসাধু বেতন স্কেল চালু করার দীর্ঘকাল আগে প্রতিষ্ঠিত মুক্তি পুনরায় বিবেচনা করা যেতে পারে।
৪. বাংলাদেশ ব্যাংককে সম্ভবত রি-অ্যাকটিভ না হয়ে প্রো-অ্যাকটিভ অর্কপনে যেতে হবে। মূলধন বাজারে অম্ল, অরহেলা, অদক্ষতায় শিল্পঋণ, এসএমই ও অন্যান্য সম্পদ সেকেন্ডারি শেয়ার মার্কেটে (যেখানে কোনো মূলধনই সৃষ্টি হয় না) প্রবাহিত হতে দিয়ে অহেতুক শেয়ারের মূল্য বৃদ্ধি এবং সচরাচর লোকসানি বাণিজ্যিক ব্যাংকের বিপুল মুদ্রাস্ফীত সুযোগ হয়ে যাওয়া ঘটনা যেন আর না ঘটে, সে দিকে লক্ষ রাখা জরুরি। কেনই বা পড়ত বাজারে ব্রেক ধরে অবস্থার আরও দ্রুত অবনতি করা হতো।

৫. মিডিয়ার স্ববন্দিত, ভয়ভীতি ও প্রলোভনহীন অনুসন্ধানেরই সত্য পর হয়ে দোষীদের চিহ্নিত ও বিচার করা যেতে পারে। তবে মিডিয়ার বিচার পরিচালনা।

৬. চূনোপুটিদের সাময়িক বরখাস্ত আর না করে প্রকৃত দোষী বলে প্রাথমিকভাবে চিহ্নিতদের একটি নির্দিষ্ট সময়সীমার মধ্যে পড়া ঋণের অর্থ আদায় অথবা নিদেনপক্ষে এর বিপরীতে গ্রহণযোগ্য জামানতের জন্য চাপ সৃষ্টি করার দেশল নিতে হবে। চলচাতুরির মাধ্যমে জালিয়াতকারীদের বিরুদ্ধে প্রয়োজনে ফৌজদারি মামলা করা যায়।

৭. সরকারি মালিকানাধীন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানের পরিচালনা পর্ষদের অন্তর্ অর্ধেক সদস্যের নিয়োগ বাংলাদেশ ব্যাংক অরাজনৈতিক পেশাজীবীদের মধ্য থেকে নিতে পারে—এমন বিধান থাকা সমীচীন হবে।

৮. একীভূত জেনারেল ম্যানেজার নির্বাচন প্রক্রিয়া আবারও চালু করতে পারে। সেই সঙ্গে জিএমদের ইন্টারব্যাংক বদলি।

৯. একটি উচ্চকমানসম্পন্ন অর্থ, বিচার ও ব্যাংকিং কমিশন গঠন করা যেতে পারে।

১০. বাংলাদেশ ব্যাংকের গভর্নরের চাকরির মেয়াদ নবায়ন অযোগ্য হয় বছর করা যায়।

আগোষ্ঠিত ব্যাংক জালিয়াতি, কারচুপি তহরপ ও আত্মসাৎের ক্ষেত্রে ক্ষমতাসীল মন্ত্রণের কোনো কোনো রাষ্ট্রবৈরাগীর



দুর্ভাগ্যবশত হলমার্ক গ্রুপের ব্যবস্থাপনা পরিচালক তানভীর মাহমুদ

পৃথকী রুদ্ধ করেই রাখা হয়। যদি সে সময় ওই চারটি রাষ্ট্র খাতের বাণিজ্যিক ব্যাংকের শেয়ার তথা মালিকানার সবটাই না হলেও সংখ্যাগরিষ্ঠ অংশ সরকারের হাত থেকে জনসাধারণের কাছে হস্তান্তরের বিধানটি করা হতো, তাহলে আজকে সোনালী ব্যাংকের ব্যাংক সভায় (অর্থাৎ সরকারের ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগের ইচ্ছা) গণধিকৃতজনসহ সব পরিচালকের মেয়াদ নবায়ন না-ও হতে পারত।

সোনালী ব্যাংকের হলমার্ক কেলেঙ্কারির মূল দায় নিয়ে স্বাভাবিকভাবেই প্রশ্ন উঠেছে এবং ইচ্ছাকৃত বিভ্রান্তির জন্ম দেওয়া হচ্ছে। কাগজে-কলমে একটি ব্যাংকের নীতিনির্ধারণ দায়িত্ব এর পরিচালনা পর্ষদের হাতে ন্যস্ত থাকে। আর আইনি বিধিবিধান মতো পরিচালনা পর্ষদের নীতিমালার বাস্তবায়নের দায়িত্ব থাকে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের। ব্যাংকের ব্যবস্থাপনা পরিচালক উভয়েরই সদস্য, এমনকি ব্যাংকিং কার্যক্রম পরিচালনায় নেতৃত্ব দানকারী দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা। সুতরাং সোনালী ব্যাংক রূপসী বাংলা শাখায় দুই বছর ধরে সংঘটিত হলমার্ক ও অন্যান্য ৩৬০৭ কোটি টাকা আত্মসাৎ ও জালিয়াতি ধরতে না পারা এবং চলতে দিয়ে বিশাল ক্ষতির সম্মুখীন হওয়ার মূল এবং বৃহত্তম দায় সোনালী ব্যাংক শীর্ষ

বাংলা শাখায় ওরফে করা যাবে বলে তিনি নিশ্চিত করেন। এসব ঘটনা যদি সত্য হয়, তাহলে যোগসাজশসহ সোনালী ব্যাংকের শীর্ষ ব্যবস্থাপনাকেই এ কেলেঙ্কারির জন্য দায়ী করতে হবে। তবে যাদের বিরুদ্ধে প্রত্যক্ষ অভিযোগ, তাদের নিষিদ্ধ দক্ষ ও স্ববন্দিতভাবে জিজ্ঞাসাবাদ করেই কারা কারা এবং কে কতখানি দায়ী, তা নির্ধারণ করতে হবে। এ ক্ষেত্রে চূনোপুটিদের সাময়িকভাবে বরখাস্ত করে প্রকৃতভাবে দায়ী ব্যক্তিদের আড়াল করা ঠিক হয়নি। অবশ্যই মিডিয়ার বিচারে কড়িখে দোষী সাব্যস্ত করার প্রবণতাও হিতে বিপরীত হতে পারে। বাংলাদেশ ব্যাংক মেয়াদ শেষ হওয়ার মাত্র দুই সপ্তাহ আগে সোনালী ব্যাংক পরিচালনা পর্ষদ ভেঙে দেওয়ার সুপারিশ কেন করছে, তা বোধগম্য নয়। কেনই বা প্রকৃতভাবে দায়ী সোনালী ব্যাংকের সর্বোচ্চ ব্যবস্থাপনার বিরুদ্ধে প্রথম দফায় কেন উচ্চবাচ্য করা হলো না, তাও অস্বাভাবিক। অবশ্য ব্যাংকিং কোম্পানি আইনের ৪৬ নম্বর ধারায় বাংলাদেশ ব্যাংকের এ ধরনের শাস্তিমূলক ব্যবস্থা সুপারিশের এখতিয়ার রয়েছে।

আগোষ্ঠিত ব্যাংক জালিয়াতি, কারচুপি তহরপ ও আত্মসাৎের ক্ষেত্রে ক্ষমতাসীল মন্ত্রণের কোনো কোনো রাষ্ট্রবৈরাগীর



মোহাম্মদ ফরাসউদ্দিন : সাবেক গভর্নর, বাংলাদেশ ব্যাংক।